

## Società e altri organismi partecipati



Il quadro normativo in materia di società e di altri organismi partecipati della amministrazioni pubbliche evidenzia l'importanza dell'efficienza di tali soggetti, dell'**attenta valutazione** (anche economico-finanziaria) che prelude all'affidamento di servizi agli stessi e del **controllo**, sia sulle **decisioni strategiche** sia sull'andamento gestionale.

Gli enti devono gestire in modo attento sia i processi costitutivi sia le attività di razionalizzazione del sistema degli organismi partecipati, anche al fine di non sopportare eventuali sofferenze (ad es. in caso di perdite delle società).

### COSTITUZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI

Il d.lgs. n. 175/2016 ha regolato in modo dettagliato il processo costitutivo delle società partecipate, stabilendo anche per gli enti l'obbligo di procedere a razionalizzazione periodica delle loro partecipazioni. Il servizio supporta le amministrazioni nel processo costitutivo di società (sia in house sia miste) e di altri organismi partecipati, con particolare riferimento ai profili gestionali ed economici a supporto delle scelte.

### AFFIDAMENTO DI SERVIZI PUBBLICI E STRUMENTALI

Le amministrazioni pubbliche possono affidare servizi pubblici locali e servizi strumentali alle società da essi partecipate, secondo i moduli dell'in house e della società mista. Il servizio supporta gli enti nell'individuazione del modello gestionale ottimale, nonché nel percorso per la formalizzazione dell'affidamento (nel caso dell'in house elaborando l'analisi di congruità economica, l'eventuale relazione sui presupposti dell'affidamento, nonché supportando l'ente nella procedura di iscrizione all'elenco tenuto da Anac).

### CONTROLLO DELLE SOCIETÀ E DEGLI ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI

Le società e gli altri organismi partecipati dalle amministrazioni locali devono sviluppare la loro attività con funzionalizzazione pubblica nel rispetto di un articolato quadro di regole e in termini tali da risultare efficienti, non incidendo negativamente sulle dinamiche degli enti soci. Il servizio supporta le amministrazioni nel verificare la conformità dell'attività delle società e degli altri organismi partecipati al quadro normativo di riferimento (compliance), nonché nello sviluppo delle attività di controllo su tali soggetti previste dal Tuel e dal d.lgs. n. 175/2016.

Studio Sigaudo, dal 2006 al fianco degli operatori della Pubblica Amministrazione.